



אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך

Ministry of Education

وزارة المعارف

צוות מנצח



מעשה

על

מחשבה

על מנהיגות הביניים

מהלך שהובלנו
יחד בהצלחה



צוות מנצח

מה אנחנו נהנים
לעשות יחד?



צוות מנצח

מה אני גאה
שהבאתי לצוות?



צוות מנצח

מהן החוזקות שלנו
כצוות הנהלה?



צוות מנצח

מה אומרים עלינו
בבית הספר
כצוות הנהלה?



צוות מנצח

כשאני מגיע/ה
לישיבות צוות אני...



צוות מנצח

מי נעדר/ת
מישיבות ההנהלה
וחשוב שיהיה נוכח?
מה שיתופו/ה יכול
לתרום?



צוות מנצח

משהו שאני רוצה
לומר עליו תודה
לצוות הזה



צוות מנצח

משהו מחיי
הפרטיים שאני
מוכן/ה לשתף



צוות מנצח



המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

כאן עובדים/ות



**מעשה
על
מחשבה**

על מנהיגות הביניים

בחרו מישהו או
מישהי מחברי צוות
ההנהלה - מה
הייחודיות המקצועית
שהוא או היא מביאים
לעבודת הצוות?



כאן עובדים/ות

מה חסר לנו בישיבות
ההנהלה ויוכל לסייע
לשיפור עבודתנו?



כאן עובדים/ות

האם ישיבות הצוות
מתקיימות כסדרן?
האם מוקצה לישיבות
מספיק זמן?



כאן עובדים/ות

אילו סדירויות
עשויות לשפר את
יעילות העבודה
שלנו כחברי
הנהלה?



כאן עובדים/ות

עד כמה פגישות
הצוות תורמות
בקידום למידה
והתפתחות מקצועית
של מורי ומורות בית
הספר?



כאן עובדים/ות

מה כחבר/ת
הנהלה הייתי רוצה
שנקדם יחד ואנחנו
לא מצליחים/ות
בגלל ניהול עניינים
שוטפים?



כאן עובדים/ות

איזה אחוז מהזמן
בישיבות הצוות
מושקע בניהול עניינים
שוטפים ואיזה אחוז
מהזמן מושקע בקידום
איכות הלמידה
וההוראה בכיתות?



כאן עובדים/ות

עד כמה אנחנו
בישיבות הצוות
עוסקים בפתרון
בעיות 'כאן ועכשיו'
ועד כמה בחשיבה
לטווח ארוך?



כאן עובדים/ות



המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

כאן לומדים/ות



מעשה
על
מחשבה

על מנהיגות הביניים

כמה זמן אנחנו
כצוות ניהול
מקדישים ללמידה
משותפת?



כאן לומדים/ות

כמה זמן אנחנו
כצוות ניהול
מקדישים ללמידה
משותפת?



כאן לומדים/ות

תארו יוזמה שצמחה
בצוות הניהול
וקידמה את עבודת
המורים והמורות
בבית הספר



כאן לומדים/ות

עד כמה אנחנו מקדמים
למידה בצוות ההנהלה
(למשל, למידה
מהצלחות או כשלונות,
הפקת לקחים מאירוע
שקידמנו בבית הספר או
ניתוח של מחקר)?



כאן לומדים/ות

נושא או מיומנות
שכדאי לעסוק
בהם לצורך קידום
עבודת הצוות.

כאן לומדים/ות

משהו שהתפתחתי
בו מקצועית ויכול
לקדם את הלמידה/
העבודה הצוותית.



כאן לומדים/ות

איזה התפתחות
מקצועית תוכל
לקדם את עבודתנו
בצוות ההנהלה?



כאן לומדים/ות

משהו אחד שתרמתי
להתפתחות
המקצועית של
הצוות שלי



כאן לומדים/ות

משהו אחד שתרמתי
להתפתחות
המקצועית של
הצוות שלי



כאן לומדים/ות

משהו אחד שתרמתי
להתפתחות
המקצועית שלי
הצוות שלי



כאן לומדים/ות



אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך

Ministry of Education

وزارة المعارف

**האם
אנחנו**

?!

אנחנו

אנחנו

אנחנו

על מנהיגות הביניים

הביאו דוגמה למטרה
בית ספרית שצוות
ההנהלה בבית הספר
מכוון אליה

?!
?

השענו ליעד

הביאו דוגמה למטרה
בית ספרית שנשארה
'על הנייר' ושלא כל
חברי צוות הניהול
מוכוונים אליה

?!
?

השענו ליעד

הביאו דוגמה למשהו
שמתפספס במורד
'שדרת הניהול' ולא
מגיע למורה שבקצה

?!
?

האם אנחנו יודעים

מהי התרומה
הייחודית של כל
אחד מחברי צוות
ההנהלה לקידום
מטרות בית הספר?

?!
?

השאלה היא

איזה סדירות
מסייעת לנו להבין
אם עמדנו במטרה
שהצבנו לעצמנו?

?!
?

האם אנחנו ישים

איזה נתונים חסרים
לנו כדי להבין אם
עמדנו במטרה
שהצבנו לעצמנו?

?!
?

השענו ליעד

עד כמה כצוות
הנהלה אנחנו
מצליחים לקדם את
מטרות בית הספר?

?!
?

השענו ליעד



אבני ראשה

המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

**נקודת
תצפית**



**מעשה
על
מחשבה**

על מנהיגות הביניים

כיצד סגנון הניהול
שלי כמנהל/ת צוות
מקדם את פיתוח
צוות המורים/ות?



נקודת תצפית

אילו פעולות אני
מבצע כמנהל/ת
צוות שמקדמות
את ההתפתחות
המקצועית לצוות
המורים/ות?



נקודת תצפית

אילו מהחזקות
שלי באות לידי
ביטוי בעבודתי
כמנהל/ת צוות?



נקודת תצפית

אילו מהחזקות
שלי עדיין לא באות
לידי ביטוי בעבודת
הניהול וכדאי
שיקבלו ביטוי?



נקומת תצפית

עד כמה אני
מרגיש/ה שאני
מצליח/ה ללמוד
ולהתפתח לצורך
ביצוע תפקידי
באופן מיטבי?



נקודת תצפית

עד כמה אני פנוי/ה
לעבוד יחד עם חברי
הנהלה אחרים על מנת
לקדם מטרות משותפות?
כיצד אנחנו יכולים/ות
לייצר הזדמנויות לעבוד
יחד עם חברי הנהלה
אחרים?



נקודת תצפית



המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית
المعهد الاسرائيلي للقيادة المدرسية



משרד החינוך
Ministry of Education
وزارة المعارف

**הינצעת?
מנהיגי ביניים
מספרים...**



**מעשה
על
מחשבה**

על מנהיגות הביניים

"אומרים לי תיכנס לאתר
משרד החינוך תראה מה
התפקיד ותעשה. בין המציאות
לבין מה שרשום זה שמיים
וארץ... אף אחד לא ישב והגדיר
לי מה אנחנו עושים בעצם,
מעבר למה שאתה יודע...
וממה שאתה רואה שעשתה
הרכזת שהייתה לפניך..."



**הינצעת? מנהיגי ביניים
מספרים...**

"אני לא מנוסה מאוד באיך
להניע צוות.. אני יותר שם
בשבילן מבחינה רגשית..
תמיכה... אני לא חושבת שאני
מפיקה מהן את המיטב"



**הינצעת? מנהיגי הנייט
מספרים...**

"לצורך העניין יש פה
בבית הספר לפחות עשרה
רכזים כמוני, ולדעתי כל
אחד לוקח את התפקיד
למקום שלו, בגלל שאף
אחד לא ישב איתנו ועשה
לנו חפיפה"



**הינצעת? מנהיגי ביניים
מספרים...**

"בהתחלה היה לי מאוד קשה, כי הייתי עושה באמת כל כך הרבה דברים, והמנהל אפילו לא ידע מה הייתי עושה.. ותקשיבי, לא היה לי זמן לפעמים לעשות פיפי.. הרבה פעמים אף אחד לא יודע בכלל מה אני עושה. הייתי הולכת למנהל והייתי אומרת לו "אני רוצה משוב, בוא תראה מה עשיתי"



**הינצת? מנהיגי ביניים
מספרים ...e**

יש אולי במהלך השנה 8 מפגשים...
ומשם תורידו...כי הצוות שלי מורכב
מהרבה מחנכים ויש גם כאלה
שלא מחנכים אז הם נלקחים
לפעילויות, לטיולים שנתיים,
לה-לה-לה...לא רואה אותם יותר
מארבע פעמים בשנה.. הרצון שלי
היה בישיבות האלה ממש לבנות
חומרים.. וזה לא קרה



הינצעת? מנהיגי ביניים
מספרים e...

"המידע עובר ככה: "עירית
את פנויה בשעה שלישית?
יאללה גם אני פנויה בשעה
השלישית בואי נשב עכשיו
על הפרויקט האד הוק
של כיתות יא... ככה אנחנו
מוצאות את הזמן..."



**הינצת? מנהיגי ביניים
מספרים ...**